



ADRIA HOME

sodelovanje s KOCLES 2.0



Kompetenčni center za
razvoj kadrov v lesarstvu

ADRIA DOMI d.o.o. | ADRIA HOME Ltd.

18.9.2017



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA GOSPODARSKI
RAZVOJ IN TEHNOLOGIJO

O PODJETJU ADRIA DOM d.o.o.

- Prihodki 2016: **25 mio €**, **+25%**
- Št. zaposlenih: **215**
- Dejavnost: proizvodnja mobilnih domov in mobilnih šotorov
- Število prodanih enot: **1.400**
- Trgi: hrvaški, italijanski, švedski, nemški, nizozemski
- Poslanstvo: **ustvarjamo kulturo bivanja**
- Vrednote: **strokovnost, inovativnost, fleksibilnost, kakovost, zavzetost**

RAZPRŠENOST PRI ORGANIZACIJI IZOBRAŽEVANJ V PODJETJU

- Notranja usposabljanja – prenos znanj in praks, strokovna specialna znanja
- Vključevanje v zunanje organizirana strokovna izobraževanja
- KocLES
- KocSOTRAG
- KCDM

Kompetenčni center za razvoj kadrov v lesni industriji za obdobje 2016-2017 – KOCLES 2.0.

VSEBINA	ŠT. UDELEŽB	URE SKUPAJ
VITKA ORGANIZACIJA	131	1.032
KOMUNIKACIJA	228	912
VEŠČINE VODENJA	65	390
PRODAJA IN TRŽENJE	28	311
TUJI JEZIKI	19	760
DESIGN	6	24
NABAVA	2	56
RAČUNALNIŠKO OBLIKOVANJE	7	150
drugo	14	189
Skupna vsota	500	3.824

Pomemben del usposabljanj smo v podjetju namenili metodam vitke organiziranosti, pridobivanju kompetenc komuniciranja in strokovnih kompetenc sodelavcev v razvoju in trženju.

Mateja Milost: Trženje za netržnike,
Tatjana Zidar Gale: Medosebna komunikacija na delovnem mestu;
Nomad 2000: Team building – nomadske igre
Metka Fehr Pal: Vsi smo del prodajnega procesa; Vodja, ki mu sodelavci sledijo



PROJEKT VITKA PROIZVODNJA

IZVAJALEC ENERGOS d.o.o.

Analiza stanja

Ugotovitve analize

Cilji projekta:

- 1. Znižanje materialnega stroška na določenih modelih za 10% ;**
- 2. Povečanje produktivnosti za 10%;**
- 4. Znižanje medfaznih zalog materiala za 15%**
- 5. Zmanjšanje prijave napak za 20% (zaradi nepravilne kosovnice)**

Trenutno stanje v doseganju ciljev:

- V kvantitetnem smislu smo na polovici poti**
- V kakovostnem smislu – osvojili sistem in vgradili v stalni proces**
- Informatizirani procesi – digitalizacija - >naslednji korak**

PROJEKTI V IZVAJANJU - FOKUS

1. STANDARDNI ORGANIZACIJSKI POSTOPKI V RAZVOJU (SOP) – gradnja sistema,

- Razvojni postopek se konča prej kot se proizvodni začne
- Cca. 20 % manj napak v proizvodni dokumentaciji

2. ORGANIZACIJA MONTAŽNE LINIJE,

- Ločitev montaže in predmontaže (nov layout proizvodnje).
- Skrajšanje pretočnega časa – cilj 10 %, - trenutno stanje – 5%-> povečanje produktivnosti

3. VREDNOSTNA ANALIZA PRODUKTA

- Z uvedbo rednega izvajanja vrednostne analize izdelka se je v podjetju začel uveljavljati višji standard nadzovanja stroškov materiala in dela ob povečanju funkcionalnosti izdelkov.

4. VREDNOSTNA ANALIZA DELOVNEGA POTEKA

- s poudarkom na časovni in stroškovni analizi